

# CENTRO STUDIO E LAVORO LA CREMERIA SRL

Sede in CAVRIAGO VIA GUARDANAVONA 9  
Capitale sociale Euro 50.000,00 i.v.  
Registro Imprese di Reggio Emilia n. 02078610355 - Codice fiscale 02078610355  
R.E.A. di Reggio Emilia n. 249664 - Partita IVA 02078610355

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2017

Ai sensi dell'art. 6 comma 4 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 viene redatta questa relazione sul governo societario che viene allegata al bilancio chiuso al 31/12/2017, e a cui si rinvia per ulteriori informazioni.

### 1. Storia della società e mercato di riferimento

Il Centro Studio e Lavoro "La Cremeria" nasce nel 1988 quale servizio dell'amministrazione comunale di Cavriago e nel 2004, a seguito di un processo di riorganizzazione dovuta agli obblighi della L.R. 177/03, assume propria autonomia giuridica, mediante la costituzione (22 dicembre 2003) del **Centro Studio e Lavoro "La Cremeria" S.r.l. a socio unico del Comune di Cavriago**. Negli anni successivi la base sociale si è ampliata con l'ingresso, pur con quote minoritarie, degli altri Comuni del comprensorio e precisamente: Comune di Correggio, Comune di Campegine, Comune di Montecchio Emilia, Comune di Bibbiano e Comune di Sant'Ilario d'Enza.

La società opera come organismo accreditato dalla Regione Emilia-Romagna, sull'intero territorio provinciale; l'esperienza acquisita in decenni di attività nell'ambito della formazione professionale pone oggi la "Cremeria" come punto di riferimento per la sua capacità di offrire progettazione e realizzazione di interventi formativi, analisi del fabbisogno formativo e servizi di consulenza in ambito formativo in tutto il territorio provinciale. In particolare, l'attività e i servizi offerti dalla Società riguardano le seguenti tipologie formative:

1. **Formazione**, gestendo in modo competente e qualificato le fasi di programmazione, pianificazione, realizzazione e valutazione di interventi formativi finalizzati alla crescita professionale dell'individuo. In particolare, "La Cremeria S.r.l." applica una gestione complessiva e integrata delle risorse, attraverso l'applicazione di un modello operativo così articolato:
  - realizzazione di indagini finalizzate alla rilevazione dei fabbisogni formativi;

- pianificazione, attraverso la redazione di **piani formativi e/o progetti formativi**, di tutti gli interventi necessari per colmare i gap rilevati in sede di analisi preliminare;
- gestione degli interventi formativi, attraverso la progettazione, organizzazione e gestione delle specifiche attività.

La realizzazione delle azioni formative programmate in fase di pianificazione, possono essere realizzate anche mediante il contributo del F.S.E. La Cremeria S.r.l., infatti, configurandosi come **organismo accreditato presso la Regione Emilia-Romagna**, può accedere a finanziamenti pubblici per la formazione, mediante partecipazione a bandi provinciali e regionali, in qualità di ente gestore.

Inoltre, a salvaguardia delle necessità di personalizzazione del servizio, “La Cremeria” srl è in grado di realizzare (in aggiunta alle attività finanziate e a mercato previste nel piano) anche interventi formativi su commessa, la cui progettazione e realizzazione può avvalersi di un rapporto di scambio continuativo tra i progettisti del Centro e referenti della Committenza, in una logica di co-progettazione e massima contestualizzazione degli obiettivi formativi all’interno della specifica realtà organizzativa di riferimento.

Il Centro inoltre si distingue da anni per favorire con tutti gli strumenti riconosciuti dalla formazione professionale l’occupazione di giovani in obbligo formativo (leFP) e per la formazione di utenti inseriti in percorsi di inclusione sociale, in un’ottica di supporto e miglioramento delle condizioni di vita dei cittadini attraverso attività finanziate e qualitativamente garantite. Inoltre l’ente svolge regolarmente attività di formazione superiore (post diploma e post laurea), continua (per lavoratori) e iniziale (disoccupati ed inoccupati) confermando e mantenendo il proprio ideale etico finalizzato al miglioramento.

2. **Consulenza e ricerca**, “La Cremeria” è da anni impegnata sul fronte dell’innovazione della Pubblica Amministrazione, a questo proposito ha acquistato uno specifico know-how in diversi ambiti disciplinari, quali in particolare:

- lo sviluppo organizzativo;
- la pianificazione strategica e il controllo di gestione;
- la comunicazione;
- la partecipazione e la rendicontazione sociale;
- le politiche educative e culturali;
- le politiche sociali, le politiche comunitarie,
- l’ambiente e la pianificazione de territorio.

In tali ambiti “La Cremeria” si propone come supporto consulenziale a tutte le Amministrazioni che intendono intraprendere percorsi di modernizzazione organizzativa che preveda la reingegnerizzazione, oppure l’implementazione ex novo, dei processi e delle procedure di lavoro, per la realizzazione di nuovi servizi e/o il miglioramento di quelli già esistenti. Sulla base delle esigenze della committenza, si valuta anche l’opportunità di implementare appositi help desk tematici a cui le Amministrazioni possono rivolgersi per accedere a informazioni,

notizie, aggiornamenti, micro-consulenze su temi di interesse.

Inoltre, sulla base dell'esperienza acquisita negli anni, "La Cremeria" S.r.l. promuove, per conto delle Amministrazioni del territorio, interventi di ricerca, sociale quali-quantitativa finalizzate, ad esempio:

- all'approfondimento e alla documentazione delle dinamiche che caratterizzano il contesto socio-economico e territoriale di riferimento,
- all'approfondimento e all'analisi dei contesti organizzativi interni (es. analisi organizzative, indagini sul benessere organizzativo, indagini sul clima interno, ecc.)
- alla valutazione della qualità dei servizi (indagini di customer satisfaction)

3. **Assistenza Tecnica**, "La Cremeria" srl è in grado di garantire ai propri utenti-partners un supporto tecnico alla realizzazione di piani di lavoro afferenti ad altre tipologie progettuali, di cui il soggetto proponente/titolare è costituito dall'Ente Locale, singolarmente inteso o in partnership con altri Enti.

Rispetto a tali tipologie progettuali "La Cremeria" s.r.l., infatti, si propone come partner, svolgendo un ruolo di assistenza tecnica per la predisposizione della documentazione progettuale, di coordinamento organizzativo dei diversi attori coinvolti nel progetto e di rendicontazione delle attività programmate.

Infine, "La Cremeria" s.r.l. si propone come supporto tecnico alle Amministrazioni nelle attività di selezione del personale, attraverso diverse modalità di reclutamento:

- attività concorsuali,
- corsi-concorsi;
- colloqui motivazionali;
- test psicoattitudinali

Il supporto offerto si concretizza sia nella collaborazione alla costruzione e somministrazione degli strumenti di valutazione, sia nella collaborazione alla gestione e al coordinamento dell'intero processo di valutazione.

Le attività descritte sono svolte presso la sede di Cavriago in via Guardanavona n. 9, nel complesso posto all'interno del sito industriale in disuso dell'ex "Cremeria Emiliana" di proprietà del Comune di Cavriago e conferito alla Società con diritto d'uso per la durata di anni 25 in data 23 aprile 2012 con atto Notaio Valentina Rubertelli Rep. N° 41261.

## **2. Assetto proprietario**

I soci di "La Cremeria" sono di seguito riportati e partecipano al capitale sociale nella misura sotto indicata:

- **Comune di Cavriago**                      **quota sociale pari ad € € 39.475 (78,95%)**
- **Comune di Correggio**                      **quota sociale pari ad € € 3.950 (7,90%)**
- **Comune di Montecchio Emilia**              **quota sociale pari ad € € 2.630 (5,26%)**
- **Comune di Sant'Ilario D'Enza**              **quota sociale pari ad € € 1.315 (2,63%)**
- **Comune di Bibbiano**                      **quota sociale pari ad € € 1.315 (2,63%)**
- **Comune di Campegine**                      **quota sociale pari ad € € 1.315 (2,63%)**

### **3. Governance**

Il modello di Governo Societario adottato per l'amministrazione ed il controllo è il c.d. "sistema tradizionale" composto da un Amministratore Unico e dal Revisore Unico dei Conti.

L'obiettivo del modello di Governo Societario adottato è quello di garantire il corretto funzionamento della Società, nonché la valorizzazione dell'affidabilità dei suoi servizi e, di conseguenza, del suo nome. Inoltre è stato istituito un organo di controllo a garanzia della correttezza e trasparenza delle attività esercitate dal CSL La Cremeria.

La composizione, le funzioni e le modalità di funzionamento dei suddetti organi, sono disciplinati dalla legge, dallo Statuto sociale e dalle deliberazioni assunte dagli organi competenti.

L'amministratore unico alla data di chiusura dell'esercizio che svolge anche funzioni di direzione generale è Lucrezia Chierici.

Il Revisore è Maria Paglia.

### **4. Requisiti patrimoniali e finanziari previsti per l'accreditamento regionale**

In tema di valutazione del rischio aziendale è di fondamentale importanza quanto previsto dalla Regione Emilia-Romagna in materia di acquisizione e mantenimento dell'accreditamento previsto per gli organismi di formazione professionale; infatti fino dai primi anni 2000, la Regione ha previsto, per gli enti che intendono accreditarsi, una serie di requisiti strutturali, strumentali, di personale e di tipo patrimoniale e finanziario molto precisi e rispetto ai quali annualmente esercita il proprio controllo.

Dal punto di vista patrimoniale e finanziario, l'ammissione alla procedura di accreditamento ed il relativo mantenimento è condizionata ai seguenti requisiti:

- 1) obbligo di mantenimento di un patrimonio netto minimo di € 30,000. Tale soglia minima diventa più elevata con l'aumento del valore della produzione desumibile dal bilancio ed in caso di perdite di esercizio che riducano tale valore, pone a carico dei soci l'obbligo del ripristino (ricapitalizzazione) in sede di approvazione del bilancio;
- 2) obbligo di istituire un organo di controllo, collegio sindacale o revisore contabile ai quali verrà

richiesto di relazionare sulla attendibilità di bilancio nonché su aspetti specifici;

3) obbligo di redigere il bilancio come prescritto dal codice civile e trasmetterlo alla Regione sia formato cartaceo (con i relativi allegati) che in formato elettronico XBRL entro il 31 luglio; il formato XBRL viene richiesto per esigenze di standardizzazione e poter effettuare agevolmente le elaborazioni previste per il monitoraggio. Tale adempimento è richiesto a tutti gli organismi accreditati indipendentemente dalla forma giuridica adottata ed agli adempimenti ad essa correlati in materia di bilancio.

4) obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio individuati (tutti e 4) entro le soglie minime previste di seguito riportate:

*Indice di Disponibilità Corrente  $\geq 1$*

*Durata media dei crediti  $\leq 200$*

*Durata media dei debiti  $\leq 200$*

*Incidenza degli Oneri Finanziari  $\leq 3\%$*

Il mancato rispetto (fuori soglia) di tre su quattro dei sopracitati indicatori comporta la revoca automatica dell'accREDITAMENTO. Il controllo circa rispetto di tali requisiti è esercitato ogni anno sul bilancio approvato relativo all'esercizio precedente dalla Regione con richiesta di ulteriore documentazione se ritenuto necessario.

Le modalità di determinazione (calcolo) di tali indicatori, pur facendo riferimento a indici dell'analisi di bilancio, sono indicate dalle Direttive Regionali e tengono conto della specificità e peculiarità del settore della formazione: hanno quindi una certa valenza in termini di controllo.

Pertanto il problema del "rischio di continuità aziendale" per gli organismi di formazione professionale accreditati viene monitorato dalla stessa Regione Emilia Romagna attraverso la verifica a livello annuale del rispetto di tali indicatori. Di seguito si riportano i valori di tali indicatori risultanti dagli ultimi due bilanci.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>VALORI SOGLIA</b>
<i>Indice di Disponibilità Corrente</i>	1,35	1,56	maggiore=1
<i>Durata media dei crediti</i>	134,62	138,04	minore=200 gg.
<i>Durata media dei debiti</i>	125,18	102,02	minore=200 gg.
<i>Incidenza degli Oneri Finanziari</i>	-0,15%	-0,06%	minore=3%

Come si evidenzia dalla disamina del prospetto sopra riportato, la società rispetta ampiamente i valori soglia previsti ai fini dell'accREDITAMENTO; tuttavia nei punti che seguono si procede ad una ulteriore disamina della consistenza patrimoniale, finanziaria ed economica della società attraverso la metodologia dell'analisi di bilancio ed i relativi indicatori ad ulteriore conferma di quanto rilevato in precedenza.

## 5. Situazione della Società e andamento della gestione

L'esercizio si è chiuso con un utile al netto delle imposte pari ad € 19.895; attraverso i prospetti che seguono viene fornita una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio rapportato con l'esercizio precedente, evidenziando le variazioni intervenute:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	388.143	-18.492	369.651
Attivo circolante	665.071	-36.012	629.059
Ratei e risconti	3.428	413	3.841
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.056.642</b>	<b>-54.091</b>	<b>1.002.551</b>
Patrimonio netto:	419.291	19.895	439.186
- di cui utile (perdita) di esercizio	20.469	-574	19.895
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	143.260	13.779	157.039
Debiti a breve termine	493.576	-87.887	405.689
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	516	121	637
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.056.642</b>	<b>-54.091</b>	<b>1.002.551</b>

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	1.059.213		1.107.538	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	-40.787	-3,85	-46.816	-4,23
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	61.606	5,82	66.089	5,97
Costi per servizi e godimento beni di terzi	422.056	39,85	398.396	35,97
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>534.764</b>	<b>50,49</b>	<b>596.237</b>	<b>53,83</b>
Ricavi della gestione accessoria				
Costo del lavoro	465.701	43,97	525.685	47,46
Altri costi operativi	4.804	0,45	5.619	0,51
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>64.259</b>	<b>6,07</b>	<b>64.933</b>	<b>5,86</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	29.749	2,81	31.270	2,82
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>34.510</b>	<b>3,26</b>	<b>33.663</b>	<b>3,04</b>
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-1.515	-0,14	-585	-0,05
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>32.995</b>	<b>3,12</b>	<b>33.078</b>	<b>2,99</b>
Imposte sul reddito	12.527	1,18	13.184	1,19
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>20.469</b>	<b>1,93</b>	<b>19.895</b>	<b>1,80</b>

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	108.415	10,81
Liquidità differite	189.147	18,87
Disponibilità di magazzino	335.338	33,45
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>632.900</b>	<b>63,13</b>
Immobilizzazioni immateriali	336.850	33,60
Immobilizzazioni materiali	32.801	3,27
Immobilizzazioni finanziarie		
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>369.651</b>	<b>36,87</b>

<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.002.551</b>	<b>100,00</b>
------------------------	------------------	---------------

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	406.326	40,53
Passività consolidate	157.039	15,66
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>563.365</b>	<b>56,19</b>
Capitale sociale	50.000	4,99
Riserve e utili (perdite) a nuovo	369.291	36,84
Utile (perdita) d'esercizio	19.895	1,98
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>439.186</b>	<b>43,81</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.002.551</b>	<b>100,00</b>

Nelle tabelle che seguono, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Quoziente primario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	1,08	1,19	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				
<b>Quoziente secondario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	1,45	1,61	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Leverage (dipendenza finanz.)</b>	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	2,52	2,28	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$				
<b>Elasticità degli impieghi</b>	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	63,27	63,13	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$				
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	1,52	1,28	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$				

Fare clic qui per immettere testo.

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Indice di durata del magazzino - merci e materie prime</b>	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio				
<b>Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti</b>	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio				
<b>Quoziente di disponibilità</b>	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,35	1,56	
Attivo corrente ----- Passivo corrente				
<b>Quoziente di tesoreria</b>	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	0,58	0,73	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Return on debt (R.O.D.)</b>	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.			
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.				
<b>Return on sales (R.O.S.)</b>	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	41,43	19,93	
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.				
<b>Return on investment (R.O.I.)</b>	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	3,27	3,36	
Risultato operativo ----- Capitale investito es.				
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b>	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	4,88	4,53	
Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto				

E' tuttavia doveroso precisare che, sebbene l'aspetto reddituale ricopra un ruolo importante e l'equilibrio economico-finanziario rappresenti condizione necessaria per la continuità societaria, i meri rendiconti economici e finanziari non permettono un'analisi esaustiva delle attività svolte, tenuto conto che i servizi erogati dalla società risultano funzionali all'attuazione di servizi di interesse pubblico generale; la finalità e la mission della società, come si evince dalla sua origine e dalla sua storia, non è il profitto ma lo svolgimento di un servizio di forte valenza sociale e fondamentale per lo sviluppo economico territoriale.

## **6. Informazioni relative all'Ambiente**

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientata al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

## **7. Informazioni relative al personale**

La crescita e la valorizzazione professionale del personale è fattore determinante per l'evoluzione e lo sviluppo delle attività e rimane uno degli obiettivi primari della Società; il buon livello delle competenze e delle conoscenze acquisite, nonché l'impegno e la professionalità sono un patrimonio prezioso che intendiamo preservare ed incrementare.

### *a) Sicurezza*

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori; l'attività svolta in questo campo prevede la formazione dei dipendenti e collaboratori, l'effettuazione di visite mediche periodiche, l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa, il monitoraggio continuo aziendale del RSPP e la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

### *a) Infortuni*

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

### *b) Contenzioso*

La società non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

## 8. Descrizione dei principali Rischi ed Incertezze a cui la società è esposta

Sulla base di quanto già esposto in precedenza sul punto relativo all'origine della Società ed al suo mercato di riferimento, emerge chiaramente che il maggior fattore di rischio, più che di tipo interno legato alla gestione, è di tipo esogeno ed è rappresentato dal contesto in cui la Società opera e che dipende in larga misura dalle scelte strategiche regionali in materia di allocazione ed entità delle risorse pubbliche destinate alla formazione professionale.

Nel prospetto che segue si riporta in dettaglio il valore della produzione degli ultimi due esercizi suddiviso per fascia di mercato e che nella sostanza fa riferimento alla diversa committenza (canale di finanziamento):

<i>Valore attività concluse A1 + 5C</i>	<i>Valori 2017</i>		<i>Valori 2016</i>		<i>Differenza</i>
Piano Provinciale		0,00%	266.265	25,25%	-266.265
Regione Emilia Romagna	929.780	84,60%	704.348	66,81%	225.432
Altri pubblici	320	0,03%	423	0,04%	-104
Attività a mercato	168.902	15,37%	83.296	7,90%	-104
<b><i>Totale attività concluse</i></b>	<b><i>1.099.002</i></b>	<b><i>100%</i></b>	<b><i>1.054.332</i></b>	<b><i>100%</i></b>	<b><i>-41.041</i></b>

Come si evince dal prospetto sopra riportato, il volume di attività della società dipende in larga misura da finanziamenti pubblici ed in particolare da risorse regionali destinate alla formazione professionale ed acquisite dalla stessa attraverso la partecipazione ai relativi bandi. E' di tutta evidenza che la continuità di tali bandi e risorse pubbliche è di fondamentale importanza il futuro e la continuità aziendale della società.

Si è cercato di mitigare e contenere tale rischio (dipendenza da risorse pubbliche) attraverso lo sviluppo di una attività a libero mercato rivolta a privati ed aziende; i risultati ottenuti sono stati soddisfacenti ma è di tutta evidenza che la dipendenza delle risorse pubbliche regionali permane ed è difficilmente superabile tenuto conto della genesi e della mission della Società stessa.

### Rischio legato alla competitività

Il settore in cui opera la società è soggetto a una notevole concorrenza sia nella acquisizione dei piani a finanziamento pubblico che nell'ambito del libero mercato; tuttavia, la posizione ed il consolidamento raggiunto a livello provinciale dovrebbe consentire alla società di poter competere mantenendo le posizioni raggiunte.

### Rischio legato alla gestione finanziaria

La Società presenta una situazione caratterizzata da un buon equilibrio finanziario in cui l'attivo circolante copre tranquillamente i debiti a breve termine e il peso delle immobilizzazioni è poco rilevante come dimostrato dai valori dell'indice di disponibilità corrente previsto ai fini dell'accreditamento. Pertanto, la situazione finanziaria nel breve periodo non desta preoccupazioni.

### Rischio legato alla dipendenza da fornitori chiave

Visto la tipologia di attività ed il settore in cui opera, la società si avvale di fornitori e prestatori d'opera esterni di tipo molto variegato e facilmente sostituibili. Pertanto tale rischio viene escluso.

## **9. Evoluzione prevedibile della gestione**

In base alle informazioni a disposizione per l'esercizio in corso si prevede un risultato in linea con l'esercizio precedente ; in particolare il previsionale 2018 prevede chiaramente un pareggio e un volume di attività indicativamente nell'ordine del 2017.

## **10. Strumenti di controllo e gestione del rischio aziendale**

La società non risulta esposta a particolari rischi od incertezze, se non quelli già evidenziati in precedenza legati alla disponibilità di risorse pubbliche regionali, nazionali e comunitarie assegnate al settore della formazione professionale a cui risultano attualmente sottoposti tutti gli operatori operanti nel settore. Stante quindi gli elementi oggi in possesso, alla data di redazione del bilancio, non sussistono eventi che potrebbero compromettere la capacità dell'impresa di continuare la propria attività nel prevedibile futuro, e tali da far venir meno il presupposto della continuità aziendale anche sulla base della buona affidabilità bancaria di cui dispone la società.

Ciò è garantito anche dal fatto che la società, in relazione anche alle esigenze del settore ed al largo utilizzo di risorse pubbliche soggette a rendicontazione, è dotata di un sistema informativo e di controllo in grado di monitorare in tempo reale l'andamento della gestione economica e finanziaria attraverso un articolato ed efficiente sistema di controllo di gestione.

Per quanto riguarda il rischio legato alle tematiche della corruzione e trasparenza, l'ente è soggetto, come gli enti pubblici, a rispettare le normative vigenti e a pubblicare sul sito il piano triennale della trasparenza ed anticorruzione, la relazione annuale sulle attività anticorruzione previste e svolte, e ad avere in homepage la sezione "società trasparente" all'interno della quale vengono pubblicati i documenti richiesti dalla legge.

## **11. Rinnovo Organi Sociali**

Si evidenzia che con l'approvazione del bilancio al 31/12/2017 scade l'Organo Amministrativo . Vi invitiamo pertanto, ai sensi dello Statuto, a voler provvedere al relativo rinnovo.

Cavriago, il .....

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Unico

Chierici Lucrezia

---